

Mandat de décharge pour la Direction générale de l'environnement (DGE)

de stefano s à r l
ingénieur forestier epfz

Etablissement de processus de
gestion des subventions et
aide à la gestion de projets des
divisions DGE-EAU, DGE-
BIODIV et DGE-GEODE
Dangers naturels

MANDANT :
Unité de support (DGE-SUP)

PERSONNE DE CONTACT :
M. Olivier Lusa

DURÉE DU MANDAT :
2015-2017

DESCRIPTION DU PROJET

Dans le cadre de l'harmonisation des processus de la Direction générale de l'environnement (DGE), notre société a été mandatée pour accompagner la démarche d'amélioration et de déploiement des outils de gestion et suivi des subventions à l'ensemble des sections et divisions de la DGE qui s'occupe de subventions. Le mandat vise les objectifs suivants :

- Etablissement de processus internes de gestion des subventions (fédérales et cantonales) à la DGE-EAU, DGE-BIODIV et à la DGE-GEODE Dangers naturels.
- Contribution et appui technique à la gestion des projets dans les outils informatiques officiels de la DGE.
- Participation à la migration des données des Entreprises de corrections fluviales (ECF) dans le nouvel outil agréé par la Direction des systèmes informatiques du Canton de Vaud (DSI).

TRAVAUX RÉALISÉS

Etablissement de flux, y compris entretiens avec les collaborateurs et coordination avec la section Finances de la DGE. La gestion de subventions concerne à des degrés divers environ 32 collaborateurs au sein de la DGE répartis entre deux directions et 4 divisions.

Saisie de données dans les outils informatiques officiels de gestion et de suivi des subventions de la DGE.

Gestion des enveloppes financières annuelles (budget) et pluriannuelles (conventions programmes signées entre le Canton et la Confédération) des 4 divisions concernées.

Réalisation de tests de validation des correctifs et développements informatiques apportés aux outils de gestion des subventions afin de mieux répondre aux attentes des utilisateurs.

Accompagnement des employés (env. 30) dans le processus de changement.

Organisation et formation des nouveaux utilisateurs.